

MARTS 2014
KL

BILAG 2: COWI DISPOSITION

(BILAG TIL DAGSORDENSPUNKT 5: OPERATIONALISERING AF FORSLAG VEDRØRENDE EN RESULTATORIENTERET FORRETNINGSARKITEKTUR PÅ BESKÆFTIGELSE SOMRÅDET).

MARTS 2014
KL

OPERATIONALISERING AF FORRETNINGSARKITEKTUR PÅ BESKÆFTIGELSE- OMRÅDET

PROJEKTNR. A042407
DOKUMENTNR. 00X
VERSION x.x
UDGIVELSESDATO yyyy.mm.dd
UDARBEJDET JEKP
KONTROLLERET THJN
GODKENDT nn

INDHOLD

1	Update Table of Contents	3
---	--------------------------	---

Sammenfatning

Her skrives en lille sides sammenfatning (executive summary) af rapporten.

Overordnet forstår jeg opgaven, som gående ud på at besvare spørgsmålene:

- 1 Hvor er vi i dag med it-systemunderstøttelse af beskæftigelsesområdet?
- 2 Hvor vil vi gerne hen (mål)?
- 3 Hvordan kommer vi derhen/hvordan bliver forretningsarkitekturen operationel?
 - 3.1 Hvad er det der mangler for at nå derhen (gap analyse)?
 - 3.2 Hvilke bindinger er der på at nå derhen?
 - 3.3 Hvilke muligheder/begrænsninger er der?
 - 3.4 Hvilke risici er der?
 - 3.5 Hvilken governance/styring skal etableres?
 - 3.6 Hvordan ser planen ud?

Ad 1: Denne beskrivelse skal være en overordnet kortlægning ("as-is") af det nuværende systemlandskab.

Ad 2: Dette spørgsmål er det primære og indeholder beskrivelsen af målarkitekturen ("to-be"), denne er dog allerede fyldigt beskrevet i flere dokumenter fra KL, Kombit, m.f., så beskrivelsen her er en syntese af disse andre beskrivelser.

Ad 3: Jeg tænker; at operationaliseringen går på at beskrive migreringsstrategi og -plan for at nå i mål.

Afgrænsning:

- > Beskrivelsen vil ikke forholde sig til økonomi.
- > ... ?

1 Indledning

1.1 Baggrund

Herunder sættes scenen for dokumentets beskrivelse.

1.2 Formål

Herunder beskrives formålet med dokumentet.

> Hvad er formålet med opgaven?

Formålet med dette dokument er; *at beskrive en operationalisering af forretningsarkitekturen beskrevet i dokumentet "Forslag vedrørende en resultatorienteret forretningsarkitektur på beskæftigelsesområdet", version 1.01 dateret august 2013 i form af en teknisk målarkitektur, som kan indgå som del af kommunernes udbudsmateriale for udvikling af løsninger på beskæftigelsesområdet.*

1.3 Afgrænsning

Herunder beskrives afgrænsningen af dokumentets indhold.

> Hvordan skal opgaven afgrænses?

> Hvilke afgrænsninger er der for arkitekturen?

Der udarbejdes en beskrivelse af hvor bredt forretningen beskæftigelsesområdet skal forstås.

Følgende elementer ved operationalisering af forretningsarkitekturen på beskæftigelsesområdet er ikke beskrevet i dette dokument:

> Økonomi ved migrering til den fremtidige fællesoffentlige rammearkitektur.

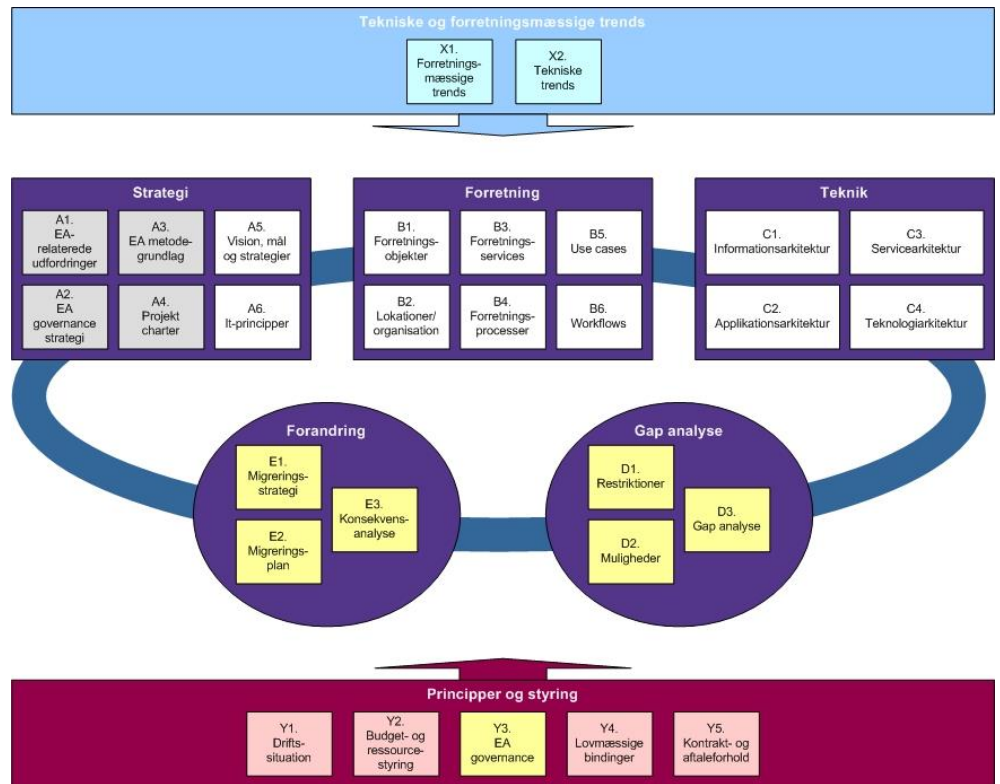
> ... ?

1.4 Metode

Herunder beskrives metoden for operationalisering af forretningsarkitekturen.

Metoden vil være funderet på OIOs EA-metode (jf. nedenstående figur), men vil langt fra dække den fulde proces med beskrivelse af nuværende situation "as-is" og den fremtidige arkitektur "to-be", herunder gennemførelse af en fuld gap-analyse og udarbejdelse af plan for forandring.

"Dataindsamlingen" vil overvejende være baseret på litteraturstudier af eksisterende materiale, og analysen/beskrivelsen vil være en syntese af dette materiale suppleret med arkitektinput fra KLs arkitekter.



Figuren er kun midlertidigt indsat ...

2 Forretningsarkitektur

2.1 "As-is" arkitektur

- > Hvordan ser det eksisterende systemlandskab ud?
- > Hvilke systemer eksisterer?
- > Hvordan spiller systemerne sammen?
- > Hvilke overordnede dataflows understøttes?

Der udarbejdes en kortlægning af væsentlige eksisterende logiske systemer på beskæftigelsesområdet = systemlandskabet

System	Formål	?
--------	--------	---

NemRefusion		
DFDG		

< FIGUR: Diagram over nuværende systemlandskab >

2.2 "To-be" arkitektur (= Tekniske målarkitektur)

- > Hvordan ser det ønskede fremtidige systemlandskab ud?
- > Hvilken applikationsarkitektur ønskes (OIO C2)?
- > Hvilken servicearkitektur ønskes (OIO C3)?
- > Hvilken teknologiarkitektur ønses (OIO C4)?

Beskrivelsen vil i væsentlighed være baseret på den fælleskommunale rammearkitektur og dens komponenter/byggeklodser.

< FIGUR: Nok diagram med den fællesoffentlige rammearkitektur fra (KL, 2013) >

2.2.1 Understøttede forretningsområder

- > Inden for beskæftigelsesområdet; hvilke delforretningsområder skal understøttes?

Evt. referencer til FORM/STORM

< FIGUR: Diagram der viser understøttede og ikke understøttede delforretningområder på beskæftigelsesområdet >

2.2.2 Mål for rammearkitekturen (OIO A5)

- > Hvilke overordnede mål er der for forretningsområdet?
- > Hvad er succeskriterierne?
- > Hvilke overordnede mål er der med rammearkitekturen for beskæftigelsesområdet?

Langt hen ad vejen beskrivelse med afsæt i Reference til (KL, 2013)

2.2.3 Arkitekturprincipper

- › Hvilke overordnede operationelle principper skal anlægges for implementering af den fremtidige arkitektur (OIO A6)?

Herunder beskrives principperne for udvikling af en resultatorienteret forretnings-it blandt kommuner, leverandører og statslige interessenter ...

2.2.4 Implementeringsprincipper

- › Hvilke implementeringsprincipper gælder for den fremtidige rammearkitektur?

2.2.5 Tekniske snitflader

- › Hvilke tekniske snitflader er der behov for?

Denne beskrivelse vil være på meta-niveau ...

2.2.6 (Overordnet begrebsmodel)

- › Hvilke overordnede begreber anvendes (OIO B1)?

Måske/nok ikke nødvendigt at beskrive ...?

2.2.7 Status

- › Hvad er status på implementering af den fremtidige rammearkitektur?

2.3 Gap analyse

- › Hvad mangler?

3 Migrering frem mod den fælleskommunale forretningsarkitektur

Herunder beskrives strategi, plan og styring frem mod implementering af den fælleskommunale forretningsarkitektur.

3.1 Migreringsstrategi

- › Hvad er den overordnede migreringsstrategien (hmm ... en strategi er vel altid overordnet)?

3.2 "Road map" = migreringsplan

- › Hvad er migreringsstrategien (OIO E1)?
- › Hvad er den overordnede migreringsplan (OIO E2)?
- › Hvilke bindinger ligger der for planen?
- › Hvilke risici indeholder planen?

3.3 Governance-principper

- › Hvilke governance-/styringsprincipper er der behov for?
- › Hvilke interessenter er der (statslige, kommuner, KL, Kombit, leverandører, m.f.)?
- › Hvad er de enkelte interessenters roller og ansvar?
- › Hvilken organisering er nødvendig?

3.4 Risikoidentifikation

- › Hvilke risici er der i forbindelse med operationalisering af forretningsarkitekturen?
- › Hvordan kan disse risici imødegås?
- › Hvad er konsekvensen af de enkelte risici?

4 Afslutning og konklusioner

- › Hvilke konklusioner kan drages omkring operationalisering af forretningsarkitekturen?

5 Referencer

KL. (2013). *Forslag vedrørende en resultatorienteret forretningsarkitektur på beskæftigelsesområdet*. København: KL.

Fælleskommunale Digitaliseringsstrategi