



## REFERAT 2024

# KKR SJÆLLAND

**Dato:** 19-06-2024 09:30

**Sted:** Erhvervshus Sjælland, Fulbyvej 15, 4180 Sorø. Mødet er fra 9.30-12. Partierne aftaler selv gruppemøder, de kan placeres i tidsrummet 8.00-9.30

### **Mission**

KL bidrager til at udvikle og fastholde et stærkt lokalt demokrati. KL varetager kommunernes fælles interesser og er kommunernes samlede forhandlingsorganisation, videnscenter og forum for fælles initiativer og beslutninger.

### **Vision**

KL opnår, med et helhedsperspektiv på opgaveløsningen, indflydelse og resultater på kommunernes vegne, til gavn for borgerne og samfundet.

<b>Deltagerfortegnelse.....</b>	<b>3</b>
<b>1. Godkendelse af dagsorden og referat.....</b>	<b>5</b>
1.1. Godkendelse af dagsorden .....	5
1.2. Godkendelse af referat .....	6
<b>2. Regionalpolitiske sager .....</b>	<b>7</b>
2.1. Temadrøftelse: Sundhedsstrukturkommissionens modeller for fremtidens sundhedsvæsen .....	7
2.2. Beslutningssag: Forslag til tre fælleskommunale principper for Rammeaftale Sjælland.....	11
2.3. Temadrøftelse: Socialtilsyn Øst – herunder årsrapport 2023 .....	16
2.4. Beslutningssag: Fordeling af flygtninge 2025 .....	19
2.5. Orienteringssag: Orientering om aftale om kommunernes økonomi for 2025.....	21
2.6. Orienteringssag: Stigning i objektiv finansiering og ny sagstakst for Børnehus Sjælland 2024 .....	23
2.7. Orienteringssag: Ny erhvervsfremmestrategi Virksomhedsudvikling i hele Danmark 2024-2027.....	24
<b>3. Udpegninger .....</b>	<b>28</b>
3.1. Udpegningssag: Indstilling til RAR Sjælland, Erhvervsfremmebestyrelsen samt udvalg på sundhedsområdet .....	28
<b>4. Siden sidst.....</b>	<b>30</b>
4.1. Meddelelser fra KKR-udpegede i centrale politiske udvalg .....	30
4.2. Meddelelser fra KKR-formandskabet .....	31
<b>5. Punkter til næste møde .....</b>	<b>34</b>
5.1. Dagsordenspunkter til næste møde .....	34
<b>6. Eventuelt.....</b>	<b>35</b>
6.1. Eventuelt .....	35

## Deltagerfortegnelse

### Deltagere

Ole Vive, Faxe Kommune  
Simon Hansen, Guldborgsund Kommune  
Marie Stærke, Køge Kommune  
Tina Mandrup, Løjre Kommune  
Holger Schou Rasmussen, Lolland Kommune  
Carsten Rasmussen, Næstved Kommune  
Knud Vincents, Slagelse Kommune  
Emil Blücher, Solrød Kommune  
Gert Jørgensen, Sorø Kommune  
Mikael Smed, Vordingborg Kommune  
Pernille Beckmann, Greve Kommune  
Martin Damm, Kalundborg Kommune  
Tina Beck-Nilsson, Kalundborg Kommune  
Mette Jorsø, Køge Kommune  
Lars Hoppe Søe, Næstved Kommune  
Lars Christiansen, Lolland Kommune  
Lars Lindskov, Roskilde Kommune  
Nickolai Hamann, Næstved Kommune  
Niels Rolskov, Køge Kommune  
Thomas Clausen, Slagelse Kommune  
Klaus Hansen, Ringsted Kommune  
Claus Bedemann, Ringsted Kommune  
Susanne Borggaard, Sorø Kommune  
Merete Dea Larsen, Roskilde Kommune

### KL Udvalgsmedlemmer

Camilla Meyer, Køge Kommune

### Afbud

Christina Krzyrosiak Mark Hansen, Holbæk Kommune  
Karina Vincentz Andersen, Odsherred Kommune  
Tomas Breddam, Roskilde Kommune  
Henning Urban Dam, Stevns Kommune  
Mads Andersen, Køge Kommune  
Mette Scharbau Feenstra, Odsherred Kommune  
John Brædder, Guldborgsund Kommune  
Andreas Karlsen, Ringsted Kommune

### Gæster:

Tilsynschef Rasmus Johnsen under punkt 2.3. Socialtilsyn Øst

**Sekretariatet**

Kommunaldirektør Kristina Koch Sloth, Vordingborg Kommune, K17

Kommunaldirektør Anne-Sofie Degn, Greve Kommune, K17

Kommunaldirektør Anders Agger, Lejre Kommune, K17-tovholder på sundhedsområdet - under punkt 2.1

Direktør Christian Harsløf, KL under punkt 2.1.

Kontorchef Henrik Fabiansson Haue, KL

Chefkonsulent Jesper Bøjer Jensen

Chefkonsulent Anne-Sofie Fischer Petersen, KL via Teams under punkt 2.1.

Specialkonsulent Anne Andersen

# 1. Godkendelse af dagsorden og referat

## 1.1. Godkendelse af dagsorden

SAG-2024-00126 adr

### Baggrund

Godkendelse af dagsorden.

### Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland godkender dagsorden.

### Sagsfremstilling

Dagsordenen er opdelt i:

1. Temadrøftelser
2. Beslutningssager
3. Orienteringssager
4. Meddelelser.

#### *1. Temadrøftelser*

Centrale emner dagsordensættes som temadrøftelser af lidt længere varighed. Det er typisk sager, der skal til beslutning i KKR på et senere tidspunkt. Ved nye sager er der under temadrøftelserne derfor som hovedregel lagt op til behandling to gange. Første gang til drøftelse og anden gang til beslutning. Der har været tradition for, at temadrøftelserne oftest bliver indledt af en ekstern oplægsholder.

#### *2. Beslutningssager*

Beslutningssager er de sager, hvor KKR konkret skal tage stilling til en sag. Beslutningssager kan både være sager, hvor KKR formelt har beslutningskompetencen og sager, hvor KKR anbefaler kommunerne at fremme en sag. Det forventes, at sagerne har en sådan form, at der umiddelbart kan tages stilling til indholdet, og at de derfor som udgangspunkt ikke kræver en grundig drøftelse på møderne.

#### *3. Orienteringssager*

Orienteringssager er sager, der har til formål at bidrage til fælles viden. Det er sager, hvor det er vurderet, at de umiddelbart kan tages til efterretning uden yderligere dialog.

#### *4. Meddelelser*

Under disse punkter er oftest korte beskeder fra formandskabet og information fra diverse møder.

### **Beslutning**

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

## **1.2. Godkendelse af referat**

SAG-2024-00126 adr

### **Baggrund**

Referat fra møde i KKR Sjælland den 17. april 2024 blev udsendt den 22. april 2024.

### **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Sjælland godkender referat fra møde den 17. april 2024.

### **Sagsfremstilling**

Der henvises til referat, der desuden er tilgængeligt på KKR Sjællands hjemmeside [Referat \(kl.dk\)](#)

### **Beslutning**

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

## 2. Regionalpolitiske sager

### 2.1. Temadrøftelse: Sundhedsstrukturkommissionens modeller for fremtidens sundhedsvæsen

SAG-2024-00126 asf/jebj

#### Baggrund

Sundhedsstrukturkommissionen fremlagde den 11. juni 2024 ved et pressemøde på Holbæk Sygehus deres modeller til strukturen for fremtidens sundhedsvæsen. Der ønskes en temadrøftelse i KKR Sjælland med udgangspunkt i disse modeller samt KL's oplæg til struktur for fremtidens sundhedsvæsen. Blandt andet med henblik på input til KL's høringssvar vedrørende kommissionens modeller og den videre interessevaretagelse i forhold til en kommende sundhedsreform.

På mødet drøftes KL's høringsproces, herunder hvorledes KL og kommunerne kan samarbejde om at få kommunale synspunkter spillet ind i den videre proces og interessevaretagelse.

Punktet indledes på mødet i KKR Sjælland den 19. juni 2024 med et kort rammesættende oplæg fra KL ved direktør Christian Harsløf.

Kommunaldirektør og K17-tovholder for sundhedsområdet, Anders Agger, Lejre Kommune deltager under punktet.

#### Indstilling

- Det indstilles, at KKR Sjælland drøfter kommissionens modeller for fremtidens sundhedsvæsen. Herunder giver input til KL's høringssvar og videre interessevaretagelse i forhold til en kommende sundhedsreform
- Det indstilles videre, at KKR Sjælland drøfter et eventuelt fælles høringssvar fra KKR Sjælland.

#### Sagsfremstilling

Fremtidens sundhedsvæsen er til debat. Sundhedsstrukturkommissionen har udarbejdet modeller for fremtidens sundhedsvæsen, og der forventes et udspil fra regeringen umiddelbart efter sommerferien med henblik på politiske forhandlinger om en fremtidig sundhedsreform.

#### *Sundhedsstrukturkommissionens opgave og modeller*

Kommissionen har arbejdet ud fra seks sigtelinjer i udarbejdelsen af modellerne for fremtidens sundhedsvæsen, der helt kort kan beskrives som:

- Et sammenhængende sundhedsvæsen på tværs af fagligheder, sektorer og geografi
- En tydelig opgavefordeling mellem sektorerne, hvor der tages et mere samlet ansvar for patientforløbet
- Ensartet, høj kvalitet i hele landet og på tværs af sociale skel
- Frit valg, patientrettigheder og hensigtsmæssige brug af private aktører
- Et styrket nært sundhedsvæsen med let adgang til sundhedstilbud og hvor langt flere borgere mødes og behandles i eller tæt på hjemmet
- Forebyggelse bliver centralt og ressourcer bruges der, hvor de giver mest sundhed for pengene.

Sundhedsstrukturkommissionen har fremlagt tre forvaltningsmodeller for, hvordan sundhedsvæsenet kan organiseres fremadrettet:

- Regionalt enhedssundhedsvæsen med sundheds- og omsorgsregioner: hvor der etableres 8-10 sundheds- og omsorgsregioner, der samler sundheds- og ældreområderne efter finsk forbillede. I denne model flyttes ældreområdet og sundhedsområdet fra kommunerne til amtslignende enheder
- Statsligt enhedssundhedsvæsen, hvor regionerne nedlægges og styring af sygehusene placeres i en statslig enhed med en nationalt udpeget bestyrelse. Herunder er der 8-10 administrative enheder med egen bestyrelse og direktion
- Sundhedsregioner, som tager udgangspunkt i den nuværende struktur, hvor der er 3-5 regioner. I denne model sker en mindre samling af opgaverne på sundheds- og ældreområdet. Til gengæld indeholder modellen en række forslag, som skal understøtte bedre sammenhæng for borgerne og styrke en omstilling af sundhedsvæsenet.

Desuden er der seks tværgående anbefalinger og forslag, som går på tværs af de tre modeller:

1. Ny organisering af det almenmedicinske tilbud
2. Ny organisering af arbejdet med digitalisering og data
3. Tilpasset fordeling af ressourcer i sundhedsvæsenet
4. Styrket indsats for mennesker med psykiske lidelser
5. Tilpasning af rammerne for de praktiserende speciallæger
6. Et reformsekretariat, der følger og understøtter implementeringen.

*En sundhedsreform som omstiller til og styrker den nære sundhed*

KL har igennem mere end 10 år efterspurgt en sundhedsreform, som skal styrke de almene tilbud i det nære sundhedsvæsen og sikre, at sygehusene fortsat kan tilbyde specialiseret behandling. Det gælder ikke mindst set i lyset af den markante vækst i kronisk sygdom og i antallet af +80-årige med behandlings-, trænings- og plejebestov.



Debatten om en sundhedsreform har ofte særligt fokus på manglen på sammenhæng i det, som går på tværs – og at det primært er den udfordring, der skal løses af en reform. Flere har fremført, at hvis blot ansvaret for det samlede sundhedsvæsen centraliseres hos én (regional) myndighed, kan vi komme sundhedsvæsenets udfordringer til livs.

Det er af flere grunde problematisk at tro, at centralisering er svaret:

- Sammenhæng for de skrøbelige ældre bliver aldrig en kerneopgave for sygehusene, alene af den grund, at ganske få procent af de knap 2,8 mio., som hvert år kommer på sygehus, har kontakt med både sygehus, almen praksis og kommune
- Ansvar for styring af nære, almene sundhedstilbud er en markant anden opgave end det at drive et højt specialiseret sygehusvæsen. Det er svært at se, at en organisation, der alene har erfaring med sygehusdrift, skal udvikle og drive nære almene sundhedstilbud tæt på borgernes hverdag
- Hvis ansvaret for det samlede sundhedsvæsen forankres hos regionerne, vil det føre til en fortsat specialisering på bekostning af de nære, almene sundhedstilbud, der alene vil være underleverandør til specialisten på sygehus.

Det store fokus på sammenhæng skygger lige nu for et grundlæggende behov for at omstille sundhedsvæsenet, og dermed for alvor at få taget livtag med de udfordringer, sundhedsvæsenet står overfor. Målet med en reform af sundhedsvæsenet må og skal være, at almene sundhedstilbud til de mange udbygges, for det er her, der reelt er et potentiale for omstilling af et samlet sundhedsvæsen.

Ved at omstille et samlet sundhedsvæsen skabes der plads til, at langt flere borgere kan få indsatser i det nære og sygehusene kan fokusere på patienter med de mest specialiserede behov. Og det nødvendiggør, at vi skaber en ny struktur for sundhedsvæsenet.

#### *KL's overvejelser om fremtidens sundhedsvæsen*

Målet med en sundhedsreform skal være at sikre et sammenhængende, robust og omstillingsparat sundhedsvæsen, der:

Sikre adgang til læger i hele landet

Udbygger og robustgør almene sundhedstilbud uden for sygehusene for de mange, som ikke har behov for specialiseret sygehusbehandling

Forpligter til tættere samarbejde om patientforløb

Sikrer en vedvarende omstilling til almene sundhedstilbud (forebyggelse, tidlig indsats, rehabilitering, egenmestring).

Konkret foreslår KL, at:

- Staten skal understøtte lige adgang til læger i alle dele af landet

- Staten skal prioritere den nødvendige infrastruktur til deling af viden om borgeren mellem sektorer samt understøtte kvalitetsudvikling og forskning som sikrer, at ressourcerne bruges på de tiltag, som har effekt
- Nationale aftaler blandt andet i regi af økonomaftalesystemet og på praksisområdet skal sikre den nødvendige omstilling til nære, almene sundhedstilbud.
- Bæredygtige og robuste regioner med hovedfokus på sygehuse skal give et mere ensartet befolkningsunderlag og sikre en balance på tværs af landet i forhold til styring og planlægning af sygehusdriften
- Løsningen er ikke at etablere flere regioner. Flere regioner vil først og fremmest svække det specialiserede sygehusvæsen og skabe øget geografisk ulighed i de specialiserede tilbud
- Regionerne ledes af folkevalgte politikere
- Sundhedsklynger skal drive omstillingen af sundhedsvæsenet og sikre den nødvendige sammenhæng i patientforløb
- Kommunerne skal sikre nære tilbud med ensartet høj kvalitet med afsæt i nationale kvalitetsstandarder, og at kommunerne indgår forpligtende mellemkommunale, samarbejder på afgrænsede områder
- Almen praksis fortsat er omdrejningspunkt i det nære sundhedsvæsen, og at PLO forhandler en national aftale om almen praksis med kommunerne.

### *Sjælland*

Formandskabet i Sundhedssamarbejdsudvalget (SSU) for Region Sjælland har aftalt at drøfte mulighed for et fælles høringssvar fra SSU. SSU har tidligere givet indspil til Sundhedsstrukturkommissionen om de særlige forhold, der gør sig gældende for Sjælland og øerne i forhold til. F.eks. demografi, borgernes sundhedstilstand (øget sygdomsforekomst), afstande og mangel på sundhedspersonale.

### **Bilag**

- Fakta ark om forvaltningsmodeller – Sundhedsstrukturkommissionen
- Fakta ark – anbefalinger og tværgående forslag – Sundhedsstrukturkommissionen.

### **Beslutning**

KKR Sjælland tiltrådte indstillingerne og gav input til KL's høringssvar.

Endvidere blev det besluttet at bede sekretariatet om udkast til fælles høringssvar fra KKR Sjælland. Udkast sendes til godkendelse hos alle medlemmer af KKR Sjælland. Der var enighed om at orientere folketingsmedlemmer valgt i Sjællands Storkreds om høringssvaret, når det sendes til regeringen.

## 2.2. **Beslutningssag: Forslag til tre fælleskommunale principper for Rammeaftale Sjælland**

SAG-2024-00126 adr

### **Baggrund**

I de seneste år har der været store udgiftsstigninger på det specialiserede socialområde, som har udfordret kommunerne i forhold til at sikre den rette hjælp og støtte til alle, ligesom det har vanskeliggjort kommunernes udgiftsprioriteringer på de øvrige velfærdsområder.

For at imødegå udfordringerne på det specialiserede socialområde besluttede KKR Sjælland på mødet den 26. april 2023 at iværksætte et arbejde med fokus på at:

1. styrke det kommunale samarbejde i forhold til køb hos private leverandører og
2. styrke det kommunale og regionalt samarbejde om tilbud – f.eks. i forhold til små målgrupper.

Derfor har der været nedsat en hurtigarbejdende udviklingsgruppe bestående af formanden for styregruppen for rammeaftalen, to direktører fra henholdsvis Køge og Vordingborg kommuner samt en handicap- og psykiatrichef fra Slagelse. Udviklingsgruppen fik tildelt ansvar for en udviklings- og forandringsproces, der skal forsøge at løse kommunernes udfordringer på det specialiserede socialområde.

Siden december 2023 har udviklingsgruppen arbejdet på et ambitiøst udviklingsprogram, som har til formål at:

1. Styrke konkurrence på døgn- og botilbudsmarkedet
2. Øge kvaliteten af den borgerrettede indsats
3. Knække den stigende udgiftskurve. Udviklingsprogrammet bygger på en hypotese om, at et styrket samarbejde mellem kommunerne og Region Sjælland er en forudsætning for at lykkes.

Som en del af Aftale om kommunernes økonomi for 2022 blev Ekspertudvalget for socialområdet (Tranæs-udvalget) nedsat. Ekspertudvalget skulle blandt andet give anbefalinger til, hvordan man kan sikre en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling på socialområdet. Ekspertudvalget afrapporterede deres arbejde primo april måned 2024 med lancering af 19 anbefalinger til kommunerne i forhold til udvikling af driften på det specialiserede socialområde.

Arbejdet i udviklingsgruppen har kørt parallelt med den afsluttede del af Ekspertudvalget for socialområdet. Udviklingsgruppen har naturligvis vurderet, om der er sammenhæng mellem udviklingsarbejdet i region Sjælland og de

anbefalinger, som Ekspertudvalget har lanceret. Det er udviklingsgruppens vurdering, at der er et tydeligt sammenfald. anbefalingerne fra Ekspertudvalget vil derfor blive inddraget i det videre arbejde i Region Sjælland, hvor det er relevant.

På mødet præsenteres KKR for resultatet af udviklingsgruppens arbejde med udviklingsprogrammet: Tre fælleskommunale principper for et styrket kommunalt samarbejde om det specialiserede socialområde. Sagen indledes af Kommunaldirektør, Anne-Sofie Degn, Greve Kommune.

### **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Sjælland drøfter og tilslutter sig forslaget om de tre fælleskommunale principper og videresender principperne til efterfølgende politisk behandling i de 17 byråd og i den forbindelse anbefaler principperne.

### **Sagsfremstilling**

KKR Sjælland blev forelagt et råudkast til fælleskommunale principper på mødet den 6. februar 2024. Der var opbakning til at arbejde videre med udvikling af de tre fælleskommunale principper.

Efterfølgende har udviklingsgruppen igangsat en bred inddragelsesproces, som omfatter:

- Sagsfremstilling om råudkast til fælleskommunale principper udsendt til de 17 kommuners fagudvalg og direktioner med tilbagemelding den 8. maj 2024
- To afholdte halvdagsseminarer om råudkast til principper for direktører og chefer – henholdsvis den 15. marts og den 26. april 2024
- Et afholdt halvdagsseminar med de faglige netværk under Rammeaftale Sjælland den 3. maj 2024
- Præsentation af råudkast til principper for direktører og chefer den 9. februar 2024
- Præsentation af råudkast til principper for relevante faglige netværksgrupper under Rammeaftale Sjælland den 9. februar og den 27. februar 2024
- Præsentation af råudkast til fælleskommunale principper på møde med de kommunale myndighedsledere den 7. februar 2024
- Dialogmøder med centrale aktører – herunder Socialtilsyn Øst, LOS, OK-fonden, Selveje Danmark og Region Sjælland i perioden 4. januar- 7. maj. 2024.

Inddragelsesprocessen har udmøntet sig i et omfattende materiale med tilbagemeldinger, som udviklingsgruppen efterfølgende har revideret principperne ud fra. Det nuværende forslag til tre fælleskommunale principper

afviger derfor fra det rådkast, som blev forelagt KKR Sjælland den 6. februar 2024.

### *Forslag til tre fælleskommunale principper*

De tre fælleskommunale principper er:

#### 1. Fælles om kontrakter og takster

- Vi anvender kun Standardkontrakter. De er obligatoriske.  
*(Formål: Styrke styringen af udgiftsudviklingen og øge gennemsigtheden i pris og vilkår)*
- Vi har fokus på mindst mulig indgriben og progression i borgerens selvhjulpethed og indgår derfor tidsbegrænsede standardkontrakter  
*(Formål: Styrke styringen af udgiftsudviklingen og sammenhængen mellem pris og kvalitet)*
- Vi afregner alene ud fra en takstoversigt, der er baseret på et åbent og gennemsigtigt beregningsgrundlag  
*(Formål: Styrke styringen af pris- og udgiftsudviklingen samt markedskonkurrencen)*
- Vi indberetter udgiftsstigninger i døgn- og botilbud til Socialtilsyn Øst, hvis de overstiger 5 pct. Indberetningerne drøftes i Styregruppen for Rameaftalen to gange om året.  
*(Formål: Styrke Socialtilsyn Øst's tilsyn med økonomien for derved at styrke styringen af pris- og udgiftsudviklingen og sammenhængen mellem pris og kvalitet).*

#### 2. Fælles om kvalitet

- Vi anvender fælles principper og faglige begreber for sagsbehandling  
*(Formål: Styrke myndighed på tværs af kommuner, så de kan udøve indflydelse på såvel marked som kvalitet i den borgerrettede indsats)*
- Vi afstemmer altid ledige bo- og døgntilbud i andre kommuner og i regionen før køb hos private  
*(Formål: Bedre udnyttelse af kommunal og regional ledig kapacitet til styrket markedskonkurrence og kvalitet i den borgerrettede indsats)*
- Vi sikrer en høj ensartet faglig kvalitet gennem et tæt samarbejde og dialog på tværs af kommunale myndigheder og leverandører  
*(Formål: Styrke den faglige kvalitet i den borgerrettede indsats og i opfølgningen herpå)*
- Vi følger en fælles sagsproces i myndighed, så den borgerrettede indsats kan sammenlignes på tværs af leverandører  
*(Formål: Styrke myndighed på tværs af kommuner, så de kan udøve indflydelse på såvel marked som kvalitet i den borgerrettede indsats)*
- Vi sikrer kvaliteten i de tilbud, vi driver gennem anvendelse af en fælles kvalitetsmodel

*(Formål: Styrke den faglige kvalitet i såvel kommunale som i Regionens tilbud).*

### 3. Fælles om botilbud

- Vi drøfter lukning eller ommærkning af bo- og døgntilbud tværkommunalt, før der træffes lokalpolitisk beslutning  
*(Formål: Styrke konkurrence på bo- og døgntilbudsmarked)*
- Vi sikrer balance mellem udbud og efterspørgsel ved at gå sammen om etablering af døgn- og botilbud – fx ved brug af §60 selskaber, økonomisk underskuds-garanti eller bedre udnyttelse af eksisterende kapacitet  
*(Formål: Styrke konkurrence på bo- og døgntilbudsmarked)*
- Vi afsøger om andre kommuner kan være med i et botilbud, før vi opretter et enkeltmandstilbud  
*(Formål: Styrke konkurrence på bo- og døgntilbudsmarked)*
- Vi styrker samarbejdet og etablerer partnerskaber med aktører fra andre sektorer, herunder privat-offentlig (OPS, OPP), fonde og nonprofit-organisationer  
*(Formål: Styrke konkurrence på bo- og døgntilbudsmarked).*

Alle principperne stemmer overens med Ekspertudvalgets arbejde og anbefalinger, og skal samlet medvirke til at løse udfordringerne på det specialiserede socialområdet i region Sjælland. F.eks. kan nævnes Ekspertudvalgets anbefaling vedrørende ”Nye rammer for kapacitetsstyring og etablering af botilbudspladser til borgere med særligt komplekse behov og udadreagerende adfærd”. For at imødegå monopoldannelse på botilbudsmarkedet har Udviklingsgruppen indgået en aftale med Region Sjælland om at stille ti pladser til rådighed for målgruppen med behov for de mest specialiserede indsatser (se principperne 2,2 og 3,3). Et andet eksempel er princip 1 ”Fælles om takster og kontrakter”, der har til formål at skabe gennemsigtighed i koblingen mellem indsats og pris, så der sikres viden om den konkrete indsats, der betales for. Princippet samsvarer med Ekspertudvalgets anbefaling vedrørende ”Udvikling af nyt takstsystem for socialområdet”.

Herudover ligger de tre fælleskommunale principper i god tråd med KL's del-aftale med regeringen i maj 2024, hvor det fremgår, at der skal arbejdes videre med at realisere Ekspertudvalgets anbefalinger.

#### *Juridisk grundlag for andre organiseringsformer*

Udviklingsgruppen har fået udarbejdet to juridiske notater, der beskriver forskellige organiseringsformer på botilbudsområdet, herunder fælleskommunale, kommunale-regionale samt privat-offentlige samarbejder. Baggrunden herfor er at sikre et oplyst juridisk grundlag for forskellige organiseringsformer, og som et alternativ til enkeltkommuners oprettelse og drift af botilbud.

Det juridiske overblik over organiseringsformer har til formål at skabe incitamenter til at styrke den kommunale og regionale andel af botilbud og samtidig skabe en større forpligtelse kommunerne imellem. Herudover er det intentionen at øge udbuddet af botilbud og dermed bidrage til at forstærke konkurrencebetingelser og markedsvilkår set ud fra et kommunalt perspektiv. De juridiske notater er vedlagt sagen som bilag, se "Rammer for offentligt-privat samarbejde om botilbud" og "Notat om organisering af botilbud".

### *Implementeringsstrategi*

De tre fælleskommunale principper kan ikke stå alene, men skal understøttes af handlinger og indsatser, som er implementeret i yderste led i de kommunale organisationer. Ved KKR Sjællands godkendelse af principperne og efterfølgende politiske behandling i alle Byråd, iværksættes derfor en dynamisk implementeringsstrategi, hvis indhold udvikles og implementeres i et tæt samarbejde med de faglige netværk under Rammeaftalen, myndighedsledere, socialchefer, børn og ungechefer, direktører, centrale aktører m.v. K17 og KKR Sjælland og de kommunale fagudvalg vil løbende blive inddraget i processen med beslutningsoplæg om igangsættelse og implementering af indsatser.

Blandt eksempler på indsatser til udvikling og implementering kan nævnes:

- *Princip:* Vi anvender fælles principper og faglige begreber for sagsbehandling  
*Indsats:* Udvikling af et praksisfællesskab for myndighedsledere på tværs af de 17 kommuner, som udvælger prøvehandling til styrkelse af myndighedsfunktionernes indflydelse på døgn- og botilbudsmarked
- *Princip:* Vi sikrer balance mellem udbud og efterspørgsel ved at gå sammen om etablering af døgn- og botilbud  
*Indsats:* Der iværksættes en prøvehandling mellem to eller flere kommuner om etablering af et § 60 selskab til styrkelse af konkurrencen på botilbudsmarkedet
- *Princip:* Vi afsøger om andre kommuner kan være med i et botilbud, før vi opretter et enkeltmandstilbud.  
*Indsats:* Iværksættelse af prøvehandling i samarbejde med Region Sjælland med etablering af 10 botilbudspladser til borgere med behov, der kræver den højeste specialiserede indsats. Til styrkelse af konkurrencen på botilbudsmarked.

Implementeringsstrategien strækker sig over flere år og forudsætter, at såvel kommuner som Region Sjælland er villige til at bidrage med resurser fra egen organisation til udvikling og implementering af indsatser og handlinger.

### **Bilag**

- Oversigt over udviklingsprogrammets formål og de tre fælleskommunale principper.
- Notat om organisering af botilbud
- Bilag til notat om organisering af botilbud
- Rammer for offentligt-privat samarbejde om botilbud
- Ekspertudvalget på socialområdet: [Anbefalinger til en bæredygtig faglig og økonomisk udvikling på socialområdet Endelig rapport – April 2024 \(sm.dk\)](#)

### **Beslutning**

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen, idet man gerne vil følge arbejdet fremadrettet. Der blev herudover gjort opmærksom på, at der også ses store udgiftsstigninger i forhold til kvindekrisecentre.

## **2.3. Temadrøftelse: Socialtilsyn Øst – herunder årsrapport 2023**

SAG-2024-00126 adr

### **Baggrund**

På mødet i KKR Sjælland deltager Socialtilsyn Øst efter ønske fra KKR med oplæg om socialtilsynets tilsynsrolle (faglig, juridisk og økonomisk tilsyn) og om perspektiver på styring samt problemstillingen i forhold til rekruttering af plejefamilier. Herunder hvordan man som tilsyn arbejder med at følge op i forhold til økonomien på de enkelte steder.

Nytiltrådt tilsynschef, Rasmus Johnsen, deltager på mødet med oplæg. Herudover orienteres jf. nedenfor om seneste årsrapport fra socialtilsyn Øst.

Socialtilsynet udarbejder en årsrapport om tilbuddenes kvalitet, som skal sendes til sekretariatet for rammeaftalen og socialstyrelsen senest den 1. juli året efter det kalenderår rapporten vedrører. Årsrapporten beskriver Socialtilsyn Østs erfaringer med tilbuddenes og plejefamiliernes faglige og organisatoriske kvalitet på udvalgte fokuspunkter. Socialtilsynets kvantitative virke beskrives ligeledes. Rapportens konklusioner skal indgå i drøftelserne om den rammeaftale på det specialiserede sociale område og det almene ældreboligområde, som indgås mellem kommunalbestyrelserne i regionen og regionsrådet.

### **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Sjælland drøfter sagen og tager orienteringen til efterretning.



### Sagsfremstilling

Socialtilsyn Øst aflagde i 2023 i alt 1.1880 tilsynsbesøg hos de 358 sociale tilbud og 1.022 plejefamilier, som Socialtilsyn Øst havde i 2023-opgaveporteføljen. Alle plejefamilier, tilbud og afdelinger har minimum fået et besøg som foreskrives i lov om socialtilsyn.

I 2023 havde socialtilsynet særligt fokus på at undersøge den gennemsnitlige kvalitet i kvalitetsmodellens syv temaer samt en kvalitativ gennemgang af kvaliteten baseret på tilsynskonsulenternes erfaringer og vurderinger. Derudover har der været fokus på de sikrede institutioner, udvikling i plejefamilier godkendt i 2020 og 2021, fra barn til voksen – opfølgning på årsrapporten 2019 samt præsentation af en ny indikator i kvalitetsmodellen.

Derudover har Socialtilsyn Øst blandt andet truffet følgende antal afgørelser, ansøgninger og modtaget magtanvendelser m.v.:

- Ny-godkendt 43 plejefamilier og 4 sociale tilbud
- Truffet 11 afgørelser med vilkår, der indeholdt 14 vilkår
- Truffet 6 afgørelser om påbud, der indeholdt 10 påbud
- Truffet 3 afgørelser om skærpet tilsyn, der indeholdt 4 påbud
- Truffet 9 afgørelser om tilbagekaldelse af godkendelsen – 3 på tilbudsområdet og 6 på plejefamilieområdet
- Modtaget 285 ansøgninger vedrørende væsentlige ændringer – 89 på tilbudsområdet og 196 på plejefamilieområdet
- Modtaget 142 anmodninger om aktindsigt, disse er behandlet efter henholdsvis forvaltningslovens - og offentlighedslovens regler
- Modtaget og behandlet 466 henvendelser om bekymrende forhold – whistleblow-ordningen
- Modtaget 3244 magtanvendelsesindberetninger på børne- og ungeområdet, heraf 1441 fra de sikrede institutioner. Samt 1875 magtanvendelsesindberetninger på voksenområdet.

Den samlede aktivitet i forbindelse med at drive et socialtilsyn blev i 2023 udført af 64 medarbejdere – 49 tilsynskonsulenter, 11 stabsmedarbejdere og 4 ledere.

Pr. 31. december 2023 var der i de plejefamilier, man har tilsynsforpligtelsen med 2.979 godkendte pladser. Det er et fald på 2,4 pct. i forhold til 2022.

Det samlede antal ledige pladser på plejefamilieområdet i 2023 er sammenlignet med 2022 faldet med 31.

Den samlede vurdering er, at ønsket fra regeringens side om et kvalitetsløft på det specialiserede socialområde, er i en fortsat positiv udvikling, og at

samarbejdsrelationerne mellem socialtilsynet, tilbuddene og kommunerne styrkes blandt andet ved kontinuerlig dialog.

Mere specifikt kan det konkluderes:

- At de sociale tilbud og plejefamilierne vedrørende de udvalgte fokuspunkter har en generel høj kvalitet
- At antallet af godkendte plejefamilier i 2023 har været faldende
- At antallet af ansøgninger er faldet i 2023, hvilket har konsekvenser for antallet af plejefamilier, som kommunerne har til rådighed
- At antallet af modtagne magtanvendelsesindberetninger er steget meget, hvilket bundet i tilsyn med vores specialistfunktion (De sikrede institutioner)
- At de sociale tilbuds og plejefamiliernes kvalitet i forhold til at understøtte børnenes og de unges skolegang, uddannelse og eventuel beskæftigelse er høj, og at der arbejdes helhedsorienteret for at sikre, at individuelle mål opnås
- At de sociale tilbud og plejefamilierne har fokus på at støtte børnene og de unge i at udvikle størst mulig selvstændighed i mange af hverdagens aktiviteter, dog altid under hensyntagen til individuelle sårbarheder og dagsform
- At plejefamilierne i almen, forstærket og specialiseret typologi i vid udstrækning formår at sikre udvikling og trivsel for plejebørn med et støttebehov svarende til typologien
- At de sikrede institutioner generelt har udarbejdet obligatoriske husordener i overensstemmelse med regelgrundlaget, men at der ses en væsentlig forskel i formidling af husordenen - både i den direkte orientering til de unge samt i design, sprogbrug og omfang af skriftlighed
- At der er forskel i kvaliteten i specialistfunktionens tilbud i sammenligning med øvrige sociale tilbud. Socialtilsyn Øst kan her fremhæve temaet kompetencer, hvor vi vurderer i hvilken grad tilbuddenes medarbejdere besidder relevante kompetencer i forhold til målgruppens behov og tilbuddets metoder
- At der har været et godt samarbejde med de sikrede institutioner, og det er fagligt meningsfuldt at samle tilsynsopgaven på et så kompliceret område hos ét tilsyn.

På baggrund af det man har set i 2023, anbefaler Socialtilsyn Øst:

- At kommunernes fokus på at rekruttere plejefamilier fastholdes og udbygges, så der kan godkendes flere plejefamilier til anbringelse for børn og unge.
- At der er opmærksomhed på og bevidsthed om den enkelte plejefamilies ressourcer og begrænsninger inden for typologien og at anbringende kommune løbende og i forbindelse med visitation indgår i dialog med plejefamilierne om rækkevidden af deres godkendelse

- At sociale tilbud, plejefamilier og anbringende kommuner i fællesskab har opmærksomhed på, at der indgår specifikke mål vedrørende uddannelse og beskæftigelse i handleplanerne, således, at der sikres et fortsat fokus på børn og unges skolegang og uddannelse
- At kommunerne har opmærksomhed på sociale tilbuds og plejefamiliers oplevelse af kvaliteten af sagsbehandlingen og samarbejdet i forbindelse med, at den anbragte unge nærmer sig de 18 år
- At afklaringsprocessen i forbindelse med at en ung fylder 18 år startes tidligere, da den ofte giver anledning til utryghed hos den unge.

Styregruppen for Rammeaftalen har forholdt sig til årsrapporten og har følgende bemærkninger hertil.

- Årsrapporten dækker et socialområde, der er præget af udgiftsvækst, og udviklingen på området understreger vigtigheden af, at KKR, de enkelte kommuner og Region Sjælland træder sammen om et mere forpligtende samarbejde, jf. anden sag på dagsordenen med forslag til fælles tværkommunale forpligtende principper
- Styregruppen bemærker, at det økonomiske tilsyn fylder relativt lidt i årsrapporten og henviser i den forbindelse til det foreslåede princip om, at kommunerne indberetter stigninger over 5 pct. til Socialtilsyn Øst for at henlede tilsynets opmærksomhed på at føre tilsyn med større prisstigninger
- Styregruppen bemærker, at der er arbejdet med fast-track for plejefamilier, hvilket der kun kan udvises opbakning til
- Styregruppen ønsker i den forbindelse en dialog med Socialtilsyn Øst om et lignende fast-track for godkendelse af kommunale botilbud/kommunale botilbudspladser.

#### **Bilag**

- Socialtilsyn Øst Årsrapport 2023

#### **Beslutning**

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

## **2.4. Beslutningssag: Fordeling af flygtninge 2025**

SAG-2024-00126 adr

#### **Baggrund**

KKR Sjælland drøfter årligt i juni måned fordelingen af flygtninge mellem de 17 kommuner i Region Sjælland i det efterfølgende år. Det sker på baggrund af Udlændingestyrelsens udmelding af landstal og regionskvoter. Landstallet for 2025 er fastsat til 600 personer, og regionskvoten for Region Sjælland er fastsat til 88 personer. Det skal bemærkes, at personer, der søger om

opholdstilladelse efter loven om midlertidig opholdstilladelse til personer, der er fordrevet fra Ukraine, ikke indgår i det fastsatte landstal.

### Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland på vegne af kommunerne meddeler Udlændingestyrelsen, at der er enighed om en fordeling af kommunekvoter for 2025 mellem de 17 kommuner i KKR Sjælland svarende til de beregnede kommunekvoter jf. den matematiske model i lovgivningen.

### Sagsfremstilling

Kommunerne har jf. integrationsloven mulighed for indbyrdes at indgå frivillige aftaler om kommunekvoterne i hver region. Det skal ske inden den 10. september 2024.

Hvis kommunalbestyrelserne ikke har givet Udlændingestyrelsen meddelelse om indgåelse af aftale om kommunekvoter for 2025 inden den 10. september 2024, fastsætter Udlændingestyrelsen inden den 30. september 2024 det antal flygtninge, som påregnes boligplaceret inden for de enkelte kommuner i det kommende år for hver kommune i regionen.

De kommunekvoter, som styrelsen agter at fastsætte, fremgår nedenfor:

#### Region Sjælland

Greve	3
Køge	-
Roskilde	2
Solrød	3
Odsherred	5
Holbæk	4
Faxe	3
Kalundborg	10
Ringsted	3
Slagelse	2
Stevns	3
Sorø	7
Lejre	6
Lolland	9
Næstved	9
Guldborgsund	12
Vordingborg	7
I alt	88

### Bilag

– Brev af 29. april 2024 fra Udlændingestyrelsen "Landstal for 2025"

### **Beslutning**

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

## **2.5. Orienteringssag: Orientering om aftale om kommunernes økonomi for 2025**

SAG-2024-00126 adr

### **Baggrund**

Regeringen og KL har den 31. maj 2024 indgået en aftale om kommunernes økonomi for 2025 (ØA25).

Sagen giver en orientering om hovedlinjerne i aftalen.

### **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen om ØA25 til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Hovedelementerne i økonomiaftalen er følgende:

#### *De økonomiske rammer*

- Aftalen giver mulighed for en vækst i kommunernes serviceramme med 3,4 mia. kr. Samtidig tager KL til efterretning, at kommunernes udgifter til administration skal nedbringes med 0,2 mia. kr. Aftalen indeholder dermed et nettoløft af servicerammen på 3,2 mia. kr.
- 3,2 mia. kr. inkluderer 0,5 mia. kr. jf. aftale om en ældrereform fra marts 2024, som kommer oven på 130 mio. kr. givet i 2024. Midler fra aftale om Folkeskolens kvalitetsprogram, som vil følge senere
- Kommunernes anlægsramme er i 2025 20,3 mia. kr. I 2024 er rammen 19,3. Anlægsrammen omfatter den særlige pulje til botilbud fra ØA24 (0,6 mia. kr.) og 0,9 mia. kr. til investering i faglokaler i folkeskolen jf. aftale om Folkeskolens Kvalitetsprogram
- Kommunernes egenfinansiering af anlægsrammen udgør 0,5 mia. kr. Herudover oprettes en lånepulje 0,2 til anlæg målrettet vanskeligt stillede kommuner.

#### *Øvrige økonomiske temaer*

- Staten dækker med ØA25 kommunernes udgifter til fordrevne fra Ukraine i 2024 inden for en ramme på 900 mio. kr.
- Særtilskudspuljen øges med ØA25 til i alt 800 mio. kr.
- Med henblik på at lette koordineringen af kommunernes skattefastsættelse oprettes en pulje på 200 mio. kr. til skattemæssige sættelser.

Tilskudsprocenten kan højest udgøre 75 pct. i 2025, 50 pct. i 2026 og 2027 og 25 pct. i 2028

- Kommunernes økonomi midtvejsreguleres med 0,4 mia. kr. i 2024. 1,2 mia. kr. kan henføres til en højere forventning til pris- og lønudviklingen, mens forventningerne til udgifter på overførselsområdet nu er 0,8 mia. kr. lavere end forudsat i 2024.

#### *Delaftale om det specialiserede socialområde*

- Som en del af ØA25 har regeringen og KL indgået en delaftale om det specialiserede socialområde. Aftalen omhandler primært omsætning af anbefalinger fra ekspertudvalget til konkrete initiativer
- Regeringen og KL er med aftalen enige om, at alle anbefalinger fra ekspertudvalget skal omsættes til konkrete initiativer bortset fra en anbefaling om en undersøgelse vedr. kvindekrisecentre
- Med aftalen anerkender regeringen, at initiativerne i delaftalen ikke har fuld effekt i 2025.

#### *Flerårigt samarbejde*

- Det flerårige samarbejde, som blev etableret med ØA24, er blevet videreført med ØA25. Samarbejdet har fortsat to spor: et politisk partnerskab om udvikling af den borgernære velfærd og et samarbejdsprogram om administration
- Aftalen rummer 113 konkret regelforenklingsforanstaltninger, som regeringen forpligter sig til at søge gennemført. Der er tale om en blanding af forslag fra KL og regeringens egne forslag
- Regeringen og KL er med aftalen enige om at fortsætte arbejdet med regelforenklinger mv.

#### *Folkeskolen*

- Regeringen og KL er med aftalen enige om at folkeskolens almenområde skal styrkes, så færre børn fremover skal undervises uden for almenområdets fællesskab
- Folkeskolens almenområde skal blandt andet styrkes ved at forbedre daggrundlaget, udbrede kommunernes gode erfaringer og styrke de pædagogiske kompetencer
- Løftet af servicerammen skal desuden ses i lyset af diskussionen om styrkelse af almenområderne.

#### *Klima, cybersikkerhed og beredskab*

- Regeringen og KL er enige om klimatilpasningsindsatsen skal styrkes, herunder ved at drøfte en langsigtet planlægning af klimaindsatsen og barrierer for lokale klimasikringstiltag
- Regeringen og KL er enige om at drøfte, hvordan man sammen sikrer et tidssvarende cybersikkerhedsniveau

- Regeringen og KL er enige om, at sammenhængen mellem de lokale og det nationale beredskab skal indgå i de kommende forhandlinger om en beredskabsaftale i regi af forsvarsforliget.

### **Beslutning**

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

## **2.6. Orienteringssag: Stigning i objektiv finansiering og ny sagstakst for Børnehus Sjælland 2024**

SAG-2024-00126 adr

### **Baggrund**

KKR Sjælland orienteres om stigning i objektiv finansiering og ny sagstakst til Børnehus Sjælland, som følge af at sagstal for 1. kvartal indikerer, at der må forventes 700 sager i 2024. Budgettet og den heraf følgende objektive finansiering for 2024 er baseret på en antagelse om 500 sager.

K17 har drøftet sagen og taget orienteringen til efterretning, dog således at Næstved Kommune fremlægger et oplæg for den fremtidige drift af Børnehus Sjælland, herunder muligheder for at reducere udgifterne. Oplægget vil blive forelagt K17/KKR på et kommende møde.

### **Indstilling**

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

### **Sagsfremstilling**

Budget 2024 for Børnehuset blev udarbejdet på baggrund af et estimat på 500 børnehussager i 2024. Dette var baseret på en estimeret stigning i forbindelse med Barnets Lov, som var forventet at ville øge antallet af sager. Estimatet var forbundet med en væsentlig usikkerhed i forhold til den nye lovs effekt på de enkelte kommuners brug af Børnehuset ved implementering af Barnets Lov.

Der er i 1. kvartal 2024 indkommet 184 sager til Børnehus Sjælland, hvilket er væsentligt over det forudsatte. Det estimeres på baggrund af denne aktivitet, at der må forventes cirka 700 sager til Børnehus Sjælland i 2024. Ved 700 sager stiger budgetrammen i forhold til den væsentligt øgede aktivitet fra 23.605.768 kr. til 29.793.594 kr., hvilket udgør en stigning på 26,21 pct. Det fremgår af bilag 1, hvad det vil medføre for omfanget af den objektive finansiering for den enkelte kommune.

Jf. bekendtgørelse om Børnehuse (den 6. december 2023) fastsætter driftskommunen driftsbudget for børnehuset og 80 pct. af børnehusets

driftsomkostninger finansieres via objektiv betaling og 20 pct. via takst pr. sag. Det øgede sagstal betyder, at den objektive finansiering pr. sag falder fra 39.318 kr. pr. sag til 35.157 kr. pr. sag. (falder med 10,58 pct.). Dette betyder, at sagstakst falder fra 7.893 kr. pr. sag til 7.406 kr. pr. sag. (falder med 6,17 pct.). Faldet i gennemsnitlige omkostninger pr. sag er på baggrund af, at en række faste omkostninger ikke direkte påvirkes af de øgede sagstal.

Normalt vil mindre udsving i sagstal i forhold til det forudsatte blive indregnet i kommende års budget, uagtet om der er tale om et forventet mer- eller mindre forbrug. Næstved Kommune skønner dog, at afvigelsen fra det budgettede er så markant, at det tilsiger en korrektion af den objektive finansiering og fremadrettede sagstakst allerede i indeværende år. Dette dels for at sikre korrekt bogføring af omkostningerne i forhold til regnskabsår, dels for at undgå meget store stigning i objektiv finansiering og sagstakst i 2025. Såfremt objektiv finansiering ikke ændres i indeværende år, vil det ufinansierede merforbrug til øget kapacitet i 2025 for at imødekomme stigningen i antal sager skulle indregnes i budget 2025 på såvel objektiv finansiering som sagstakst. Dette vil komme ud over øgede omkostninger i øvrigt, såfremt det ved fastsættelse af finansiering forudsættes, at stigningen til 700 årlige sager ikke ændres betydelig i 2025.

Styregruppen for Rammeaftale Sjælland har drøftet sagen og bakker op om Næstveds anbefaling om, at stigning i objektiv finansiering og ny sagstakst for børnehus Sjælland korrigeres i indeværende år, jf. at Næstveds vurdering er, at afvigelsen fra det budgettede mest hensigtsmæssigt håndteres via korrektion i indeværende år.

Næstved Kommune er forpligtiget til at sikre, at driften i Børnehus Sjælland over en årrække hviler i sig selv ift. aktivitetsniveau i form af indsendte sager fra kommunerne. Styregruppen orienterer kommunernes børnedirektører om sagen.

#### **Bilag**

- Fordeling af den objektive finansiering af Børnehus Sjælland i 2024
- [Bekendtgørelse om børnehuse \(retsinformation.dk\)](#)

#### **Beslutning**

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

## **2.7. Orienteringssag: Ny erhvervsfremmestrategi Virksomhedsudvikling i hele Danmark 2024-2027**

SAG-2024-00126 snm, jebj



## Baggrund

KKR Sjælland orienteres om, at regeringen den 27. maj 2024 har offentliggjort en ny strategi for virksomhedsudvikling i hele Danmark, der sætter retningen for indsatser og udmøntninger fra Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse i perioden 2024-2027.

Strategien skal understøtte virksomheder i hele landet og bidrage til, at SMV'er og iværksættere er rustede til at håndtere aktuelle udfordringer og gribe fremtidige muligheder, der kan fremme produktivitet og vækst.

Strategien indeholder fire strategiske målsætninger for fremtidige indsatser i den decentrale erhvervsfremme. Den har desuden syv regionale kapitler med fokus på lokale styrkepositioner og potentialer, der er udarbejdet i samarbejde mellem regionale interessenter og parter, herunder kommunerne. Ligeledes har KKR Sjælland på [mødet den 20. juni 2023](#) spillet ind med opmærksomhedspunkter for strategien til bestyrelsen i Erhvervshus Sjælland.

## Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

## Sagsfremstilling

Strategien sætter retningen for den decentrale erhvervsfremmeindsats og rammesætter arbejdet fra 2024-2027 i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse med, at igangsætte indsatser for mere end 2 mia. kr., herunder via udmøntning af de danske EU-strukturfondsmidler.

Den overordnede vision er at styrke produktivitet og bæredygtig vækst i SMV'er gennem enkle og effektfulde indsatser i hele Danmark.

Strategien bygger videre på hidtidige, positive erfaringer med at understøtte SMV'er og iværksættere med indsatser, der kan bidrage til virksomhedernes omstilling og til at fremme styrkepositioner i hele landet.

Indsatserne fra 2024-2027 skal drives af fire strategiske målsætninger:

1. Understøtte virksomhedernes omstilling, så potentialer i nye tendenser og teknologier gribes
2. Fremme danske styrkepositioner, så danske virksomheders internationale konkurrencekraft styrkes gennem innovative og bæredygtige løsninger
3. Forenkle fremtidens erhvervsfremme, så virksomhedernes tid går til at udvikle virksomheden – ikke unødigt administration
4. Tilbyde indsatser for hele landet, så vækstpotentialet forløses i hele Danmark.

Resultater og effekter af indsatserne følges i strategiperioden via en række nøgletal, der sammen med data og analyser mv. af aktuelle erhvervsøkonomiske forhold løbende kan danne grundlag for indsatser og investeringer i Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse, herunder via prioriteringer i de årlige investeringsplaner.

#### *Syv signaturindsatser*

Med strategien har Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse valgt at prioritere videreførelsen af syv signaturindsatser for at indfri de strategiske målsætninger:

Virksomhedsprogrammet - et landsdækkende program til at omstille og styrke væksten i SMV'er i hele landet inden for digitalisering, grøn omstilling, internationalisering og professionalisering.

Erhvervsfyrårnene – har fokus på at udvikle nye danske styrkepositioner inden for bl.a. klima og grøn energi, life science, biosolutions, bæredygtigt byggeri, robotteknologi og vandteknologi med udgangspunkt i lokale erhvervsstyrker og potentialer.

Klyngeprogrammet - understøtter aktiviteter, der fremmer samarbejde om innovation mellem virksomheder, forsknings- og videnmiljøer og øvrige aktører i økosystemet. Klyngeorganisationerne udpeges på baggrund af erhvervs- og teknologiområder i strategien.

Iværksætterprogrammet - landsdækkende indsats for at øge etablerings- og overlevelsesraten blandt nye virksomheder samt antallet af vækstiværksættere. Programmet består af en bred og en specialiseret indsats samt en eventpulje.

Grøn omstilling og cirkulær økonomi - en indsats, som særligt hjælper SMV'er med at udnytte potentialet i omstilling og hjælpe virksomhederne med den omstilling, der er nødvendig for at imødekomme nye krav.

Kvalificeret arbejdskraft - imødekommer efterspørgsel efter kvalificeret arbejdskraft og kompetencer, så SMV'erne kan omstille sig til skiftende udfordringer og muligheder, fx digitalisering, grøn omstilling og robuste forsyningskæder.

Turismeindsatsen – udgøres af dels udvikling af turismeområder via investeringer i fysisk infrastruktur og dels støtte til lokale og tværgående turismeprojekter, der skal bidrage til en miljømæssig, økonomisk og social bæredygtig vækst i dansk turisme.

### *Lokale ambitioner*

I en række regionale kapitler præsenteres de lokale ambitioner for erhvervsudviklingen i landsdelene, der har virket som input til den overordnede strategi og målsætninger. De regionale kapitler er udarbejdet i samarbejde mellem de regionale erhvervshuse og kommuner, lokale erhvervsaktører mv. og sætter fokus på de regionale styrker, udfordringer og ambitioner.

Det regionale kapitel for Sjælland følger anbefalingerne fra KKR Sjælland og viderefører regionens todelte strategiske fokus på professionalisering, styrkepositioner og forandringskabende initiativer, der kan bidrage til at forløse potentialerne i Region Sjælland. Kapitlet har følgende hovedfokusområder:

- Fyrtårnsindsats som forandringskabende initiativ: Erhvervsfyrtårnene Biosolutions og Femern (bæredygtigt byggeri) er centrale for den strategiske udvikling af erhvervslivet i Region Sjælland.
- Grøn omstilling: Der ligger store potentialer inden for energi og genanvendelse, som fremover kan blive nye styrkepositioner i Region Sjælland.
- Flere store virksomheder: Store virksomheder har betydelig økonomisk betydning. Derfor er det vigtigt, at der fortsat gøres en dedikeret indsats for fortsat at arbejde for at løfte mindre SMV'er, så de vokser sig til mellemstore SMV'er.
- Digital professionalisering og forretningsudvikling: Der er behov for en bred indsats, der skal løfte produktiviteten i regionens mange SMV'er. Det er især inden for digitalisering, at der er et potentiale for at løfte endnu flere af regionens virksomheder
- Kompetenceforsyning – fremtidens muligheder for Sjælland: Der ligger et stort potentiale i at styrke adgangen til højtuddannede specialister i Region Sjælland.

### **Bilag**

- "Virksomhedsudvikling i hele Danmark" (Strategi for erhvervsfremme 2024-2027)

### **Beslutning**

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

### 3. Udpegninger

#### 3.1. Udpegnings sag: Indstilling til RAR Sjælland, Erhvervsfremmebestyrelsen samt udvalg på sundhedsområdet

SAG-2024-00126 adr, jebj

##### Baggrund

KKR Sjælland skal indstille et nyt medlem og den tilhørende suppleant til RAR Sjælland, samt yderligere én suppleant samt et medlem til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og til samarbejdsudvalget for fysioterapeuter og samarbejdsudvalget for almen praksis.

##### Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland:

- Indstiller et medlem og en suppleant til RAR Sjælland og indstiller yderligere en suppleant til RAR Sjælland
- Udpeger et medlem til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Udpeger et medlem til samarbejdsudvalget for fysioterapeuter samt
- Udpeger Helle Dalsgaard (F), Slagelse Kommune som nyt medlem af samarbejdsudvalget for almen praksis.

##### Sagsfremstilling

Medlem af KKR Sjælland Githa Nelander, Næstved er udtrådt af Nye Borgerlige. Githa Nelander har været medlem af RAR Sjælland og samarbejdsudvalget for fysioterapeuter. Posterne tilfaldt ved konstitueringen Nye Borgerlige/valggruppe 2.

Suppleant for Githa Nelander i RAR Sjælland Hans Jørgen Kirstein, Greve Kommune er skiftet fra Nye Borgerlige til Moderaterne. Posten tilfaldt ved konstitueringen Nye Borgerlige/valggruppe 2.

Medlem af KKR Sjælland Brian Mørch er udtrådt af Dansk Folkeparti. Brian Mørch har været medlem af Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og suppleant i RAR Sjælland. Posterne tilfaldt ved konstitueringen Dansk Folkeparti/valggruppe 1.

Julie Hoff Sørensen (F) Stevns Kommune, der er medlem af Samarbejdsudvalget for almen praksis har ønsket at trække sig fra posten. Helle Dalsgaard (F), Slagelse Kommune indstilles, som nyt medlem af samarbejdsudvalget for almen praksis.

### **Beslutning**

- KKR Sjælland indstillede Merete Dea Larsen (O), Roskilde Kommune som ny repræsentant til Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse og som ny suppleant for Nickolai Hamann i RAR Sjælland.
- KKR Sjælland udpegede Helle Dalsgaard (F), Slagelse Kommune som nyt medlem af samarbejdsudvalget for almen praksis.
- Herudover fik KKR formandskabet mandat til at foretage udpegning/indstilling til samarbejdsudvalget for fysioterapeuter og et medlem/en suppleant til RAR Sjælland.

## 4. Siden sidst

### 4.1. Meddelelser fra KKR-udpegede i centrale politiske udvalg

SAG-2024-00126 adr

#### Baggrund

Under dette punkt orienteres om eventuelt nyt fra KKR-udpegede i centrale politiske udvalg, der er oplyst nedenfor.

#### Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

#### Sagsfremstilling

KKR Sjællands udpegninger fremgår af [Blå Bog for KKR Sjælland.pdf \(kl.dk\)](#)

*Blandt de fora, som KKR Sjælland har udpeget til, er:*

- Sundhedssamarbejdsudvalget, herunder de fire sundhedsklynger
- Danmarks Erhvervsfremmebestyrelse
- Erhvervshus Sjælland
- Copenhagen Capacity
- RAR Sjælland
- Dimensioneringsudvalgene
- FGU Danmark
- Professionshøjskolen Absalon
- Bestyrelsen for Greater Copenhagen
- Greater Copenhagen EU Office
- Movia
- Styregruppe for implementering af Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne
- Politisk udviklingsgruppe for Klimaalliancen
- Copenhagen Phil - hele Sjællands symfoniorkester
- Diverse tilbagemeldinger fra medlemmer i KL's udvalg.

#### Beslutning

Medlem af professionshøjskolen Absalons bestyrelse Lars Hoppe Søe orienterede blandt andet om, at Absalon har fået afslag på ansøgning om uddannelse i robotteknologi. Der er en ny uddannelse til professionsbachelor i paramedicin og præhospitalt arbejde på vej. Udbudssted drøftes pt. også ift. hovedstaden. Endelig planlægger VUC Storstrøm og Absalon fælles Campus i Næstved, hvor Absalon køber sig ind i VUC's lokaler.

Borgmester Mikael Smed orienterede om, at tilsvarende samarbejde finder sted i Vordingborg. Han pegede i øvrigt på en opmærksomhed i forhold til kommende øgede karakterkrav til de gymnasiale uddannelser, der kan risikere at få betydning for rekrutteringen af unge til de gymnasiale uddannelser og efterfølgende MVU på velfærdsområdet.

Borgmester Marie Stærke orienterede fra samarbejdet mellem kommunerne i Køge Bugt, at man har fået henvendelse fra "Tænk tanken HAV" (stiftet og finansieret af Velux fonden), som ønsker at medvirke til at undersøge den samlede belastning af Køge Bugt ved anlæggelse af "Holmene" ved Avedøre.

Næstformand for Movias bestyrelse, borgmester Gert Jørgensen orienterede fra Movias bestyrelse, blandt andet at det går fremad, idet passagertallet er stigende (10 mio. flere passagerer i 2023). Man forventer dog forsat besparelser (ca. 30 mio. kr.). Endvidere er der foreløbigt gode erfaringer med "Rejsekort App'en", om end der er udfordringer ift. GDPR.

Medlem af Movias bestyrelse, borgmester Ole Vive, orienterede om, at der i Norge pågår forsøg med selvkørende biler som kollektiv transport.

## 4.2. Meddelelser fra KKR-formandskabet

SAG-2024-00126 adr

### Baggrund

KKR-formandskabet vil på mødet orientere om status for diverse sager og møder.

### Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

### Sagsfremstilling

Der er følgende meddelelser:

#### *Nye medlemmer af KKR Sjælland*

Medlem af KKR Sjælland Githa Nelander, Næstved Kommune er trådt ud af Nye Borgerlige, og udtræder derfor jf. KKR's forretningsorden af KKR Sjælland. Nye Borgerlige har valgt Kommunalbestyrelsesmedlem Susanne Borggaard (D), Sorø Kommune som nyt medlem af KKR Sjælland.

Medlem af KKR Sjælland Brian Mørch, Solrød Kommune er trådt ud af Dansk Folkeparti, og udtræder derfor jf. KKR's forretningsorden af KKR Sjælland. Dansk Folkeparti har meddelt, at suppleant for Brian Mørch,

byrådsmedlem Merete Dea Larsen, Roskilde Kommune træder ind som nyt medlem af KKR Sjælland, og at byrådsmedlem Per Flor, Ringsted Kommune er ny suppleant.

#### *Møde i dialogforum om handicap*

Der har været afholdt møde i dialogforum, hvor KKR-formandskabet, repræsentanter for DH (Danske Handicaporganisationer) og Skole og Forældre deltager. Man drøftede fokusområder for en kommende ny rammeaftale på det specialiserede social- og undervisningsområde. Brugerorganisationerne pegede blandt andet på behov for fokus på forebyggelse.

#### *Dialogmøde om kommende rammeaftale for 2025 og 2026*

Den 31. maj 2024 blev afholdt dialogmøde om den kommende ny rammeaftale med i størrelsesordenen 120 tilmeldte. Deltagerne var udvalgsmedlemmer fra kommuner og region, repræsentanter fra kommunale handicapråd og Udsatteråd samt chefer og direktører. På mødet drøftede man bl.a. kommende fokusområder i rammeaftalen.

#### *Mål om arbejdskraft i Resultatkontrakt 2024 mellem KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland*

KKR Sjælland behandlede på sit møde den 17. april 2024 udkast til Resultatkontrakt 2024 mellem KKR Sjælland og Erhvervshus Sjælland.

KKR Sjælland godkendte udkastet, men ønskede tilføjet et mål om sikring af arbejdskraft i Resultatkontrakt 2024.

KKR Sjællands formandskab har på den baggrund aftalt med Erhvervshus Sjælland, at følgende mål tilføjes:

*Mange SMV'er oplever fortsat, at det er svært at finde den rigtige arbejdskraft. Selvom situationen på arbejdsmarkedet er forbedret i 2023 i takt med at jobvæksten er aftaget, så er der fortsat mange virksomheder, der oplever produktionsbegrænsninger som følge af rekrutteringsudfordringer.*

*Erhvervshus Sjælland har ikke direkte en rolle i at skaffe virksomhederne arbejdskraft. Det er en opgave, der løses af aktører i beskæftigelsesindsatsen, kommunerne, Work in Denmark, fagforeninger og a-kasser og det private marked.*

*Erhvervshus Sjælland er årligt i dialog med 1.680 virksomheder, hvoraf en stor del er virksomheder i vækst og udvikling, og som derfor også har udfordringer med at skaffe kvalificeret arbejdskraft.*



*I 2024 vil Erhvervshus Sjælland sætte ekstra tryk på at styrke de sjællandske SMV'ers kendskab og adgang til kvalificeret arbejdskraft. Konkret vil Erhvervshus Sjælland i 2024;*

- Sikre at 20 virksomheder indgår i et dybere forløb omkring trivsel og mental sundhed på arbejdspladsen gennem initiativet Attraktive Arbejdspladser, der skal bidrage til at rekruttere og fastholde fremtidens kvalificerede arbejdskraft.*
- Indgå i netværks- og projektsamarbejder med lokale og regionale aktører inden for arbejdskraft, herunder de sjællandske uddannelsesinstitutioner, så SMV'ernes kendskab og adgang til arbejdskraft fra uddannelsesmiljøerne samt tilbud om opkvalificering og kompetenceløft styrkes*
- Sikre at 50 sjællandske SMV'er opnår tilskud til at ansætte en ny kompetence igennem den landsdækkende pulje SMV Vækstpilot.*

### **Beslutning**

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

## 5. Punkter til næste møde

### 5.1. Dagsordenspunkter til næste møde

SAG-2024-00126 adr

#### Baggrund

Der orienteres om dagsordenspunkter til næste møde i KKR Sjælland den 3. september 2024 kl. 9.30-12 (med mulighed for gruppemøder fra kl. 8). Mødet afholdes i Erhvervshus Sjælland, Fulbyvej 15, 4180 Sorø.

#### Indstilling

Det indstilles, at KKR Sjælland tager orienteringen til efterretning.

#### Sagsfremstilling

På KKR Sjællands møde den 3. september 2024 forventes følgende sager:

- Status for klimaalliancen nationalt
- Dimensionering af SOSU for 2025
- Sundhedsreform (regeringens udspil i forlængelse af Sundhedsstrukturkommissionens rapport)
- Udviklingsplan for turisme i Sjælland og øerne – status og videre skridt.
- Sjælland baner vejen frem 2024 – oplæg til indsatser
- Rammeaftale for det specialiserede social- og undervisningsområde 2025 og 2026.

#### Beslutning

KKR Sjælland tiltrådte indstillingen.

## **6. Eventuelt**

### **6.1. Eventuelt**

SAG-2024-00126