



KOMMUNERNES DIGITALISERINGSPROGRAM 2021-25

Governance i Kommunernes Digitaliseringsprogram 2021 - 2025

- Der sker en generel koordinering mellem de 6 delprogrammer via programmets overordnede sekretariat
- Vi har opbygget en tværgående arkitekturstyring mellem delprogrammerne med løbende dialog med fast tilknyttede arkitekter
- Delprogrammerne har ret og pligt at bruge arkitektbistanden



DIGITALE FUNDAMENTER

FORSLAG TIL MÅL OG INDSATSER VEDR. ARKITEKTUR

IT-ARKITEKTURRÅDET 25.03.21

KL



Baggrund for målsætningen

Det overordnede mål for SAGERA-programmet var 'Sammenhæng og genbrug med rammearkitekturen'

Det er fortsat det overordnede mål for den fælleskommunale rammearkitektur

Med SAGERA blev retning, rammer og grundlaget skabt (vision, målbillede, governance samt grundlæggende indhold)

Styrende for målsætningen for arkitekturindsatsen frem mod 2025 har været:

- De udfordringer som fremgår af effektmålingen
- De øvrige delprogrammer i Kommunernes Digitaliseringsprogram 2021-2025



Væsentligste udfordringer

1

Der er fortsat et stort uudnyttet potentiale i fht sammenhæng og genbrug, når kommunerne skal anskaffe it-løsninger

Problem: Kommunerne oplever, at det er svært at forstå og anvende rammearkitekturen, bl.a. i anskaffelsessituationer, og rammearkitekturen opleves ikke som tilstrækkeligt operationel og koblet til de fælleskommunale infrastrukturer

2

Der er et stigende behov for fælles digitale standarder, specielt datastandarder

Problem: KL har ikke en aftalt datagovernance

3

Et antal større digitaliseringsprojekter i KL gennemføres uden brug af rammearkitektur og uden den fornødne arkitekturstyring

Problem: KL har ikke en fælles, aftalt arkitekturstyringsproces

Forslag til mål og delmål

Mål:

- ✓ Kommuner, leverandører, KOMBIT og andre aktører kan og vil anvende den fælleskommunale rammearkitektur ifm. anskaffelser eller udvikling af it-løsninger

Delmål:

- 1 Kommuner, leverandører, KL og KOMBIT har en klar forståelse af den fælleskommunale rammearkitektur og dens anvendelse
- 2 Den fælleskommunale rammearkitektur er så operationel, at kommuner, leverandører og KL kan skabe værdi med den
- 3 Den fælleskommunale rammearkitektur og de fælleskommunale infrastrukturer er tæt koblede til hinanden, og arbejdet med realiseringen af rammearkitekturen i infrastrukturerne skaber et aftryk af ensartethed i det realiserede

Kategorier af indsatser



Kommunikation

- Bedre overblik, eventuelt via målgrupperettede indgange
- Modtagerorienteret formidling af værdiskabelsen vha rammearkitekturen



Governance

- Etablering af en governanceproces for fælles digitale standarder på tværs af fagområder
- Etablering af en fælles arkitekturstyringsproces for projekter i KL



Understøttelse af målgruppernes anvendelse af rammearkitekturen

- Materialer til kravstilling
- Drejebøger (= handlingsanvisende, praksisnære vejledninger)
- Værktøjer



Kompetencer

- Netværk, kurser, konsulenttydelser

Indsatser – Forslag 1



Kommunikation

- Bedre overblik over materiale om den fælleskommunale rammearkitektur og om arkitekturstyring, eventuelt via målgrupperettede indgange
- Modtagerorienteret formidling af værdiskabelsen vha rammearkitekturen

Disse indsatser skal beskrives nærmere i samarbejde med KL/KOMBIT Videncenter og andre kommunikationsaktører

Indsatser – Forslag 2



Udarbejdelse af materiale til kravstillelse, dels elementer der kan indgå direkte i kravstillelsen, dels elementer der understøtter kommunernes arbejde i afklarings- og kravfasen.

Eksempler på elementer, der indgår direkte i kravstillelsen:

- Standarder – efterlevelsen skal være målbar og testbar
- Vedtagne dataudvekslingsformater
- Aftalte klassifikationer med versionering
Områdespecifikke byggeblokke og fagdomænemodeller, f.eks. på skoleområdet
- Kobling til KOMBIT snitflader

Vi skal sikre, at kommunerne får bedre forudsætninger for at benytte understøttende materialer i kravarbejdet, herunder:

- Fælleskommunale arkitekturmål, - principper og - regler
- Fælleskommunale og fællesoffentlige referencearkitekturer
- Kernebyggeblokke, fx Tilstand, Organisation
- Vejledninger, bl.a. 'Den gode it-anskaffelse', samt tekniske, fx vedrørende webservices, tilgængelighed, datasikkerhed

Indsatser – Forslag 3



For at sikre yderligere sammenhæng og sikre kommunernes interesser i de systemer, som udvikles i forbindelse med projekter som KL indgår i, skal den tværgående arkitekturstyring i KL styrkes.

Der skal udarbejdes og aftales en fælles arkitekturstyringsproces i KL, herunder obligatorisk arkitekturscreening ved opstart af projekter.

Processen skal omfatte alle projekter, såvel i regi af Kommunernes Digitaliseringsprogram som øvrige projekter i KL.

Indsatser – Forslag 4



Etablering af en governanceproces vedr. udvikling og vedligeholdelse af fælles digitale standarder på tværs af fagområder i KL og KOMBIT.

Eksisterende fora, fx RUSA på sundhedsområdet, tænkes ind i governanceprocessen.

Indsatsen gennemføres i tæt samspil med delprogram 5 'Bedre velfærd og styring med data'.

Indsatser – Forslag 5



Udarbejdelse af drejebøger og værktøjskasse

Udarbejdelse af en eller flere drejebøger, som tager udgangspunkt i den kommunale proces lige fra behov/idé opstår, til strategisk fase, afsøgende fase, anskaffelsesfase og driftsfase.

- Drejebøgerne skal give anvisninger til fx hvilke arkitekturelementer skal bruges i hvilke situationer, og hvem skal inddrages.
- Drejebøgerne kan efter behov videreudvikles, så de kan imødekomme andre målgruppers behov, fx KL fagkontorer.
- Anvendelsen af drejebøger og værktøjskasse kan suppleres med besøg af KL-task force med henblik på kommunerettet kompetenceudvikling

Udarbejdelse af supplerende værktøjer, og etablering af en værktøjskasse, der supplerer drejebøgerne. Indholdet udarbejdes i samarbejde med kommuner - eksempler på indhold i værktøjskassen:

- Spørgeguide til dialog med leverandører, baseret på arkitekturprincipper.
- Indhold til kravbank, evt. i samarbejde med OS2 kravbank eller Københavns Kommunes kravbank.
- Beskrivelse af realiseringsstrategier, herunder brug af Open Source

Videre proces for behandling af forslag til mål og indsatser



25.03 Drøftelse i It-Arkitekturrådet



07.04 Dialog med referencegruppe af kommunale it-arkitekter



20.04 Behandling og godkendelse i programstyregruppen for Digitale fundamenter