

Stram økonomi og behov for god ledelse kræver råderum

Råderumsugen 2022

Chefredaktør Arne Ullum, NB-Medier

 NB Medier

 NB Økonomi  NB Beskæftigelse

 NB Kommune  NB Social

 OPS-Indsigt

Kommunerne får ikke meget mere end demografisk træk uanset regeringsfarven



”Opgjort ekskl. reservationen til både det grønne råderum og forsvarsløftet udgør det finanspolitiske råderum **33¾ mia. kr.**”

Væksten i det demografiske træk frem mod 2030

	2023- 2030 (Akk.)	2024- 2030 (Akk.)	2024- 2030 (Gns.)
2030-planforløb, august 2022			
Pct.vis vækst			0,55
Vækst i mia. kr. (2023-priser)	23½	21¼	3



”Det er næsten lidt komisk at se tilbage på nogle af de tidligere økonomiaftaler, man syntes var stramme. De har jo i virkeligheden - været en fest”

*Benedikte Kiær (K) borgmester,
Helsingør til Danske Kommuner*

Regningen
ender på
cirka tre
milliarder

Område	Mia. kr.
Demografi	1,25 - 1,4
Opdrift specialiserede socialområde	0,7
Manglende PL-reg 2023 fordelt på fire år	0,35
Nær sundhed	0,3-0,5
GDPR, licenser mv.	0,2
I alt	2,85 -3,15

Stor behov for
effektiviseringer

**Årlig løft af
økonomiramme**

1,2 - 1,4 mia.

Opdrift i udgifter

2,9-3,2 mia.

Behov for
effektiviseringer

1,5 – 2,0 mia.

Christiansborg lover bidrag til effektiviseringer – jeg ville ikke satse ensidigt på de løfter



Krav om:

- Straks tilsyn
- Minimumsstandarder og -normeringer på alle plejehjem
- Bedre klagemuligheder

Hvilke overskrifter foretrækker I ?

**Borgmester om
kritiserede besparelser: Vi
har intet valg**

**Panik i
kommunen: Der
mangler 50 mio.**

**Tillidsmand om
sparekataloget: Alle
er lammet af frygt**

**Her vil byråd spare efter tre
ugers budgetkrise**

Hvilke overskrifter foretrækker I ?

**Sådan vil byrådet
levere bedre
ældreservice for
færre penge i
2025**

**Medarbejderne
fandt 27 overflødige
regler, som kan
spare mange
millioner**

**Ingen panik i
kommunen over
smal økonomiaftale:
Vi har plan for
effektiviseringer klar**

**Ny skolestruktur
indfases over fire år**

**Byråd enige om budgettet
for de næste to år**

Hvilke overskrifter foretrækker I ?

Dårlig ledelse

Panik i kommunen:
Der mangler 50 mio.

Tillidsmand om sparekataloget:
Alle er lammet af frygt

Borgmester om kritiserede besparelser: Vi har intet valg - vi står med ryggen mod muren

Her vil byrådet spare efter tre ugers budgetkrise

Sådan vil byrådet levere bedre ældreservice for færre penge i 2025

Ny skolestruktur indføres over fire år

Medarbejderne fandt 27 overflødige regler, som kan spare mange millioner

God ledelse

Byrådet enige om budgettet for de næste to år

Ingen panik i kommunen over smal økonomiaftale: Vi har plan for effektiviseringer klar



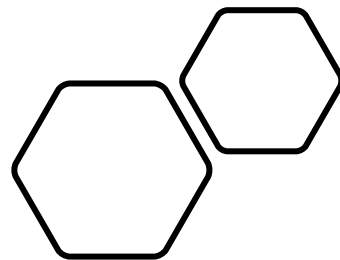
Vindere i benchmark har en ting til fælles: Byrådet samarbejder

24/11/2020

NB Økonomi

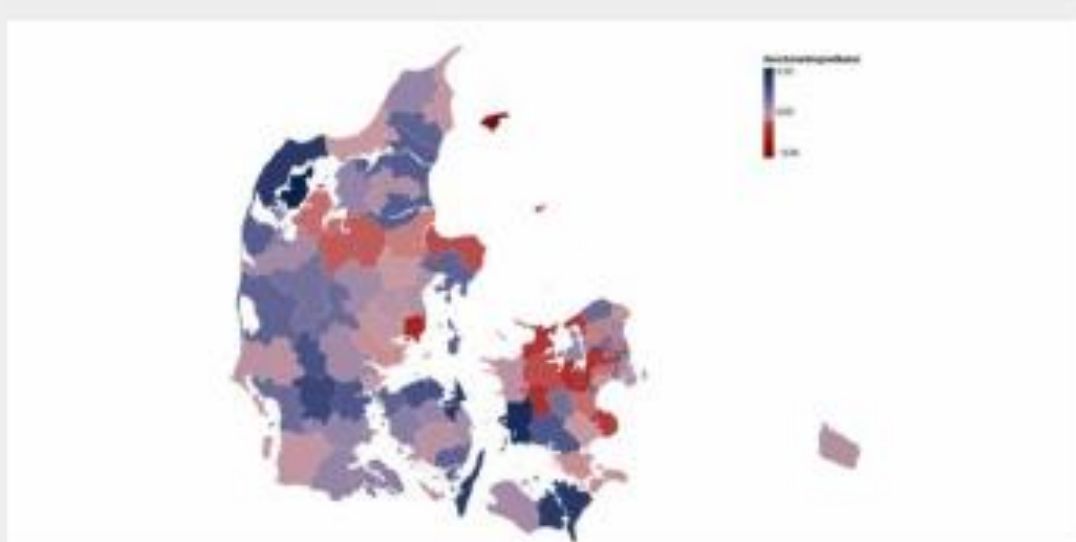
- **Byråd:** Samarbejder, fokuserer på langsigtede prioriteter og overlader drift og eksekvering til forvaltningen.
- **Direktionen:** Fokuserer på udvikling, værdier/kultur og overlader driften til chefer og ledere
- **De enkelte chefer:** Tager ansvar for driften og for at skabe økonomisk råderum på egen institution/område

Derfor er
råderum god
ledelse



- Overholde udgiftsrammer
- Gennemarbejde effektiviseringer baseret på innovation giver bedre service
- Afstemme forventninger med borgerne

Paradokset om skoleområdet



Folkeskole: Forældre er mest tilfredse i yderkommuner

25/11/2021

NB Økonomi



Store bevillinger til folkeskolen giver ikke mere tilfredse forældre

30/10/2020

NB Økonomi

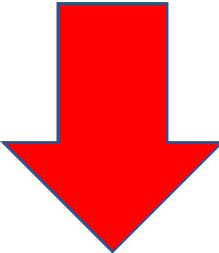
Sådan kan I styre borgernes tilfredshed

$$\text{Tilfredsheden} = \frac{\text{Den faktiske ydede service}}{\text{Forventningen hos borgerne}}$$



$$\text{Tilfredsheden} = \frac{\text{Bevillinger} \downarrow \times \text{produktivitet} \rightarrow}{\text{Forventningen hos borgerne} \downarrow}$$

Uændret adfærd vil give voldsom utilfredshed

$$\text{Tilfredsheden} = \frac{\text{Bevillinger} \downarrow \times \text{produktivitet} \rightarrow}{\text{Velfærdsstigning} \uparrow \times \text{politiske løfter} \nearrow}$$


Langsigtet arbejde giver mulighed for at afstemme forventninger

$$\text{Tilfredsheden} = \frac{\text{Bevillinger} \downarrow \times \text{produktivitet} \rightarrow}{\text{Velfærdsstigning} \uparrow \times \text{politiske løfter} \downarrow}$$

?