

AALBORG KOMMUNE: FRIGØR TID TIL FAGLIG LEDELSE I DAGTILBUDDENE

Aalborg har arbejdet med at fjerne nogle af de opgaver, der trækker de pædagogiske ledere væk fra ledelse af det faglige, og som øger det faglige handlerum.

Aalborg Kommunes byråd vil kun have regler, der giver værdi i dagtilbuddene. Derfor besluttede byrådet, at alle kommunalt vedtagne dokumentationskrav og regler inden for dagtilbudsområdet i Aalborg Kommune skulle ophæves 1. juli 2022. Her er der også kigget på, hvordan de pædagogiske ledere på dagtilbudsområdet får mere rum til at lede det faglige.

Det er ikke første gang, at et byråd beslutter at afbureaukratisere. Det nye er, at byrådet i Aalborg vedtager at "vende bevisbyrden", så alle de regler og krav, som kommunen selv har indført gennem tiden, skulle gives et eftersyn. Kun hvis politikerne nåede frem til, at en regel eller et krav "har en særlig begrundelse i at skabe værdi for kerneopgaven", skulle den fastholdes.

EN GRUNDIG PROCES MED FOKUS PÅ MERE TID TIL KERNEOPGAVEN

Aalborg igangsatte en grundig proces, hvor alle parter på dagtilbudsområdet fik mulighed for at byde ind. Forældre, samarbejdspartnere, medarbejdere, ledere, interesseorganisationer m.v. fik via et åbent link mulighed for at svare på mere overordnede spørgsmål om, hvad der kan skabe mere tid til kerneopgaven. Det gav dog også mulighed for at svare på mere specifikke spørgsmål om nogle af kommunens strategiske fokusområder og iværksatte tiltag.

Et eksempel på en omstilling af interne regler er, at alle kommunens dagtilbud tidligere trivselsevaluerede alle børn to gange årligt. Dette blev som led i projektet i stedet lagt op til i højere grad at stole på pædagogernes faglighed og lade dem nøjes med at trivselsevaluere de 35årige en gang årligt. Det vil frigøre ressourcer og give mulighed for at fokusere mere på udvikling af lærings-

miljø og børnefællesskaber, som også gør en forskel for udsatte børn.

Via processen blev der også peget på arbejdsopgaver, rutiner mv., som ikke blev oplevet værdifulde for borgerne. Her blev der bl.a. entydigt peget på, at de pædagogiske ledere og dagtilbudslederne bruger alt for meget tid på bygningsdrift og vedligehold, fx hvem man skal ringe til vedr. tagrenden, forsikringer mv. Dette på bekostning af tid til ledelse af det faglige.

FLERE AFLEDTE EFFEKTER

Udover de konkrete fund af regler mv. opleves processen at have flere afledte effekter. Eksempelvis opleves processen også at have en langsigtet effekt forstået på den måde, at den bidrager til at skærpe hele organisationens opmærksomhed, ift. hvad man sætter i værk både fra politisk side og forvaltningens side.

Der har været en række positive tilbagemeldinger på processen og ikke mindst en følelse af anerkendelse af medarbejdere og lederes faglige dømmekraft.

Lederen af Fagcenter Børn og Unge – Dagtilbud, Rikke Beha, udtaler:

” Vi skal tage lederne og medarbejderne alvorligt. I processen oplevede de, at der blev lyttet til dem, og nu er det næste skridt om end endnu vigtigere, hvor vi skal vise dem, at vi også handler på det.

Mange af de interne regler vil blive justeret mhp. at få et øget fagligt handlerum til medarbejdere og ledere. Det vil i mange tilfælde betyde større metodeansvar lokalt. Men med større metodeansvar efterspørges som modvægt systematik i form af fælles faglig retning og faglige fællesskaber. Dette hænger også sammen med kvalitetsdagsordenen, som ikke har været en del af processen, men som behovet for en fælles faglig retning kræver, bliver løftet.

Lederen af Fagcenter Børn og Unge – Dagtilbud, Rikke Beha, udtaler i den forbindelse:

” *Man skal være varsom med at sætte kerneopgaven på formel. Man kan ikke sætte tal på, hvor mange timer man har frigivet ved regelforenklingerne. Det skal også løftes ind i kvalitetsdagsordenen. Kerneopgaven omhandler såvel tid sammen med børnene som tid sammen om børnene for at sikre kvaliteten. Det kræver begge dele for at løfte kvalitet.*

Et vigtigt næste skridt for Aalborg er at arbejde videre med at realisere værdien af regelforenkling med fokus på at styrke kvalitet og værdi for børnene.

Kontaktperson:

Leder af Fagcenter Børn og Unge – Dagtilbud
Rikke Beha, rbefb@aalborg.dk